

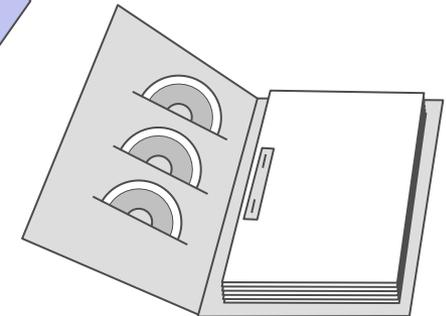
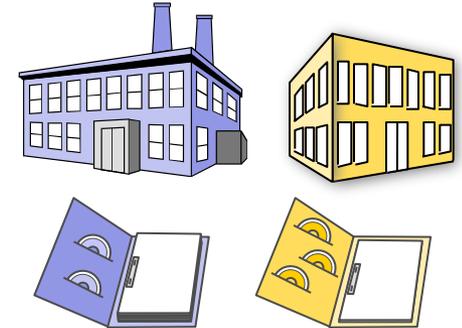
Fit for Maintenance

Wir geben unser Know how weiter

- Strukturiertes Vorgehen
- Langjährige Erfahrung
- Grosses Netzwerk
- Moderne Methoden



- **Massgeschneiderte Lösungen, die von kompetenten Teams erarbeitet und eingeführt werden.**
- **Der "Standard,, wird situativ auf die Unternehmung ausgerichtet!**



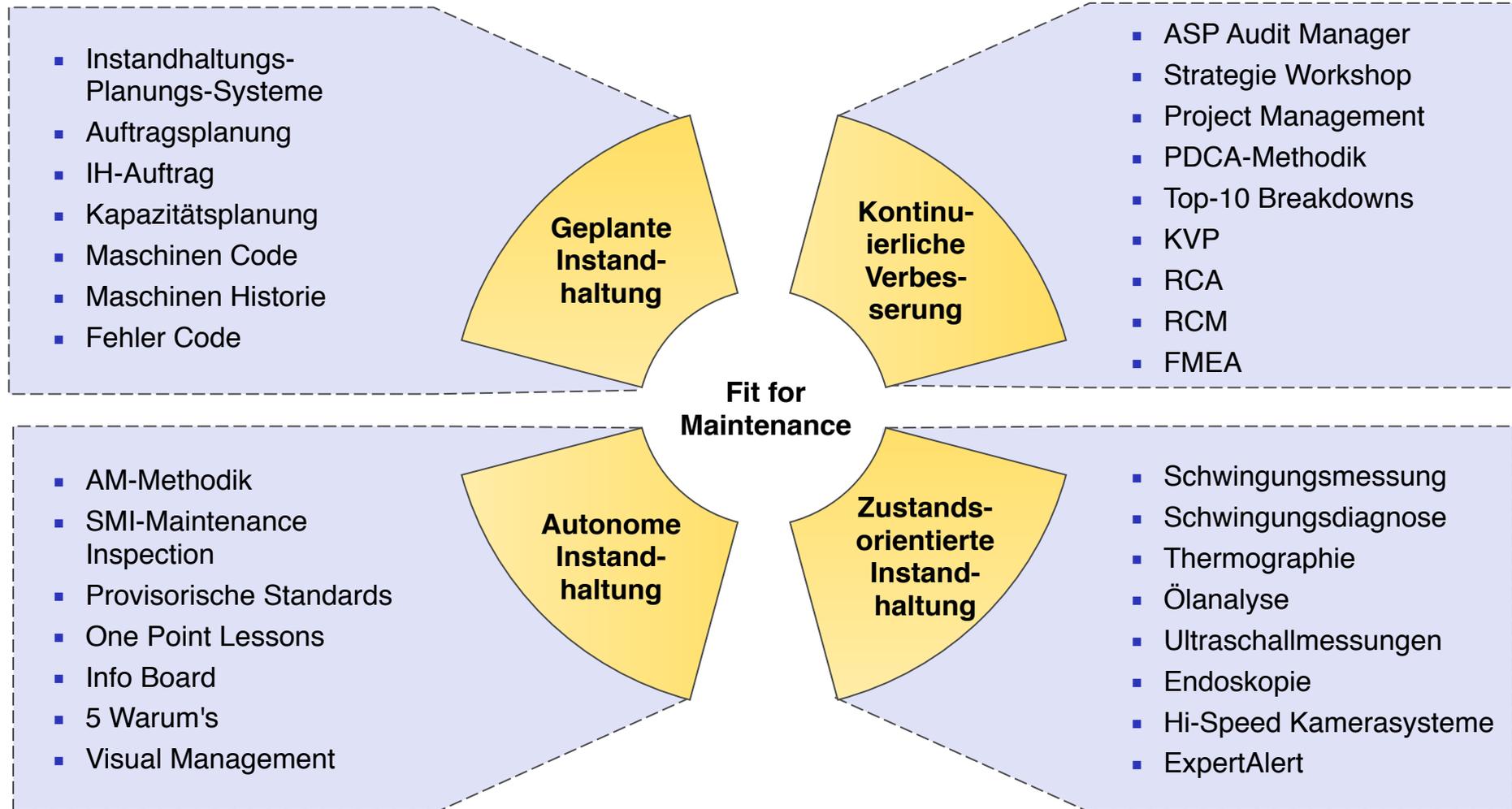
...damit Ausfälle ausfallen

Der Ansatz

	Assesment	Businessplan Grobkonzept	Detailkonzept	Einführung Umsetzung	Optimierung der Prozesse
Aktivitäten	<ul style="list-style-type: none"> Assesment Potentiale analysieren Marktanalyse 	<ul style="list-style-type: none"> Strategie Zielsetzungen Messungen Controlling 	<ul style="list-style-type: none"> Definition der Prozesse Dokumentation Detailplanung 	<ul style="list-style-type: none"> Personal-schulung Einführen der neuen Prozesse 	<ul style="list-style-type: none"> Definition KPI's Definition Messsystem Erstellen Reports Vergleich
Resultat	<ul style="list-style-type: none"> Bericht als Grundlage für das Re-Engineering 	<ul style="list-style-type: none"> Grobkonzept Roadmap 	<ul style="list-style-type: none"> Master Plan Zeitplan Management Dokumentation 	<ul style="list-style-type: none"> Tiefere Kosten Bessere Qualität Höhere Produktivität 	<ul style="list-style-type: none"> Grundlagen für die Budgetierung Benchmarks

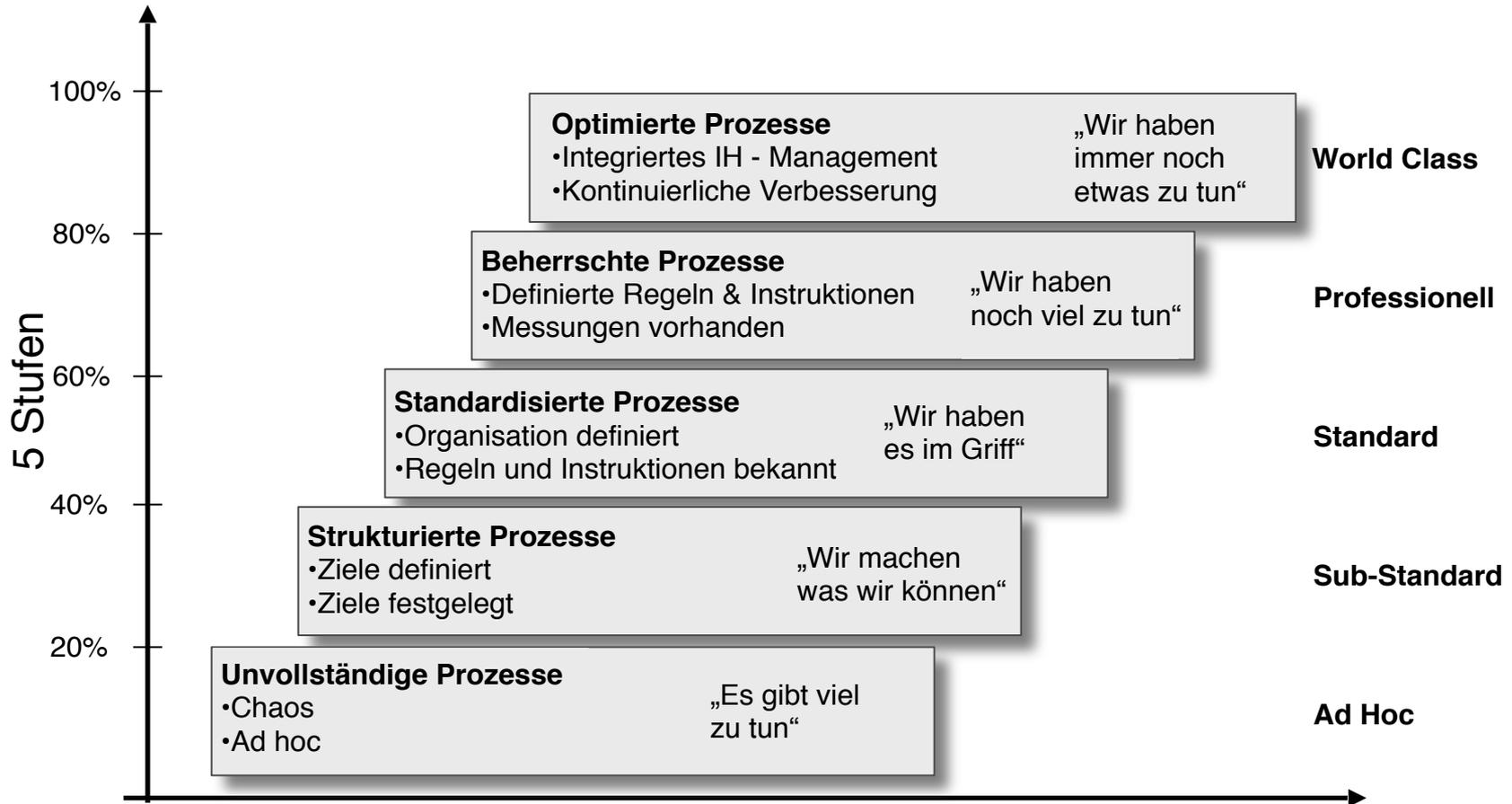
Praxisorientierte Methodik und modulare Tools

Die Maintenance Toolbox



Das Reifegrad - Modell

Wie funktioniert das System?



Das Audit-System

Subject	Sauberkeit
Question:	Welchen Stellenwert hat die Sauberkeit der Anlagen in Ihrem Unternehmen?
Level 1	Wir haben die Notwendigkeit einer systematischen Grundreinigung der Produktionsanlagen und der entsprechenden Führungskräfte nicht erkannt.
Level 2	An einigen Produktionsanlagen ist eine systematische Grundreinigung bereits durchgeführt worden.
Level 3	Eine systematische Grundreinigung ist an allen relevanten Produktionsanlagen durchgeführt worden.
Level 4	Es sind darüber hinaus Maßnahmen zur Aufrechterhaltung der Sauberkeit der Anlagen ergriffen worden.
Level 5	Diese Maßnahmen werden regelmäßig wiederholt. Hierbei werden systematische Maßnahmen umgesetzt.

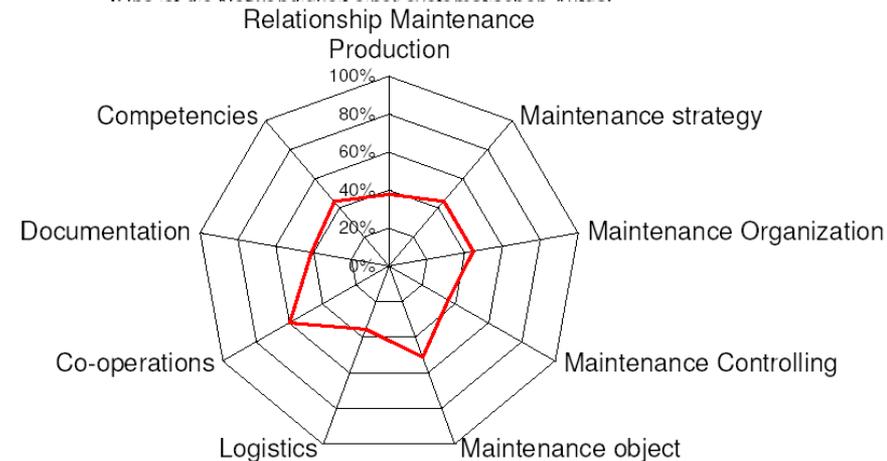
Subject	Strukturierung
Question:	Wie weit sind die Anlagen in Ihrem Unternehmen strukturiert?
Level 1	Die Bedeutung einer systematischen Anlagenstrukturierung für eine geplante Instandhaltung ist nicht erkannt.
Level 2	Wir haben Möglichkeiten einer Anlagenstrukturierung abgewogen und entscheiden sollen.
Level 3	Es existiert eine grobe Anlagenstruktur und erste Pilotanlagen sind bereits definiert.
Level 4	Wir haben eine konsistente Anlagenstruktur definiert und mehr als 50% der Anlagen sind nach unserer Anlagenstruktur erfasst und IT-urteilbar.
Level 5	Alle relevanten Anlagen sind nach unserer Anlagenstruktur erfasst und IT-urteilbar.

Subject	Klassifizierung
Question:	Wie sind Ihre Anlagen strukturiert?
Level 1	Die Anlagen sind nicht nach einer systematischen Strukturierung gegliedert.
Level 2	Eine Klassifizierung der Anlagen ist in einem näheren Ausmaß durchgeführt worden.
Level 3	Eine Einteilung der Anlagen ist durchgeführt worden.
Level 4	Eine Klassifizierung der Anlagen ist durchgeführt worden.

Subject	Instandhaltungsstrategie
Question:	Welche Instandhaltungsstrategie wird in Ihrem Unternehmen angewendet?
Level 1	Die Anlagen werden grundsätzlich ohne Instandhaltungsmaßnahmen betrieben.
Level 2	Mangels Kenntnis der tatsächlichen Instandhaltungsmaßnahmen aus dem Anlagenbestand wird keine Instandhaltungsmaßnahmen ergriffen.
Level 3	Instandhaltungsmaßnahmen erfolgen an den Anlagen. Die Intervalle sind über längere Zeiträume hinweg festgelegt.
Level 4	Der Ausführungstermin für bestimmte Instandhaltungsmaßnahmen wird an den tatsächlichen Zustand der Anlage angepasst.
Level 5	Notwendigkeit einer Instandhaltung wird durch ständige Überwachung der Anlagen erkannt. Durch ständige Überwachung wird der Zustand der Anlagen verfolgt und bei Bedarf Instandhaltungsmaßnahmen ergriffen.

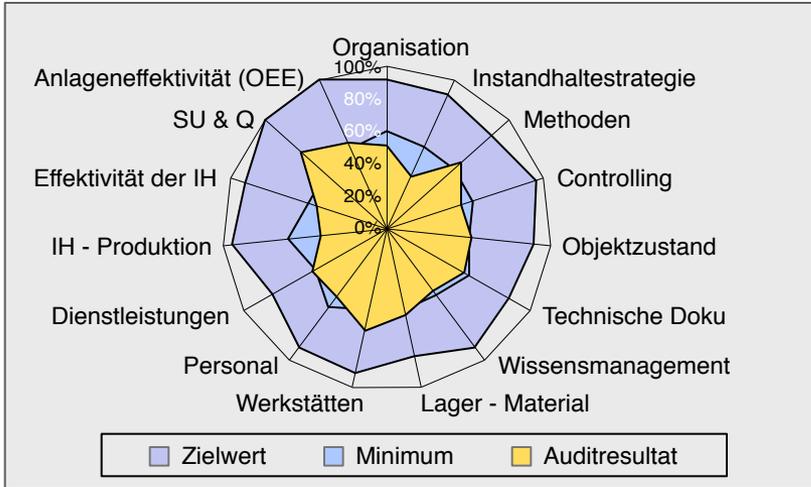
Subject	Organisationssystem
Question:	Wie sind Ihre Instandhaltungsaufgaben und Kompetenzen strukturiert?
Level 1	Aufsichtspersonen / Führungskräfte des Instandhaltungsbereichs sind nicht in der Lage, die Instandhaltungsaufgaben und Dispositionen unterstellter Mitarbeiter in das Betriebsprogramm zu integrieren.
Level 2	Instandhaltung ist auf gegliedert in fachorientierte Organisationsstrukturen und in der Regel starker Personenabhängigkeit. Bestimmte Aufgaben sind bestimmten Führungskräften zugeordnet.
Level 3	Die Deckungsgleichheit von Aufgabe, Qualifikation, Kompetenz und Verantwortung ist gegeben. Aufgaben sind klar abgegrenzt. Mitarbeiter haben nur eine Aufgabe.
Level 4	Produktionsmitarbeiter führen einen Teil der Instandhaltungsaufgaben aus. Instandhaltungsmassnahmen (z. B. komplizierte Reparaturen) werden durch Instandhaltung durchgeführt (Stab-Linien-Service).
Level 5	Produktionsmitarbeiter führen alle Instandhaltungsaufgaben aus. Instandhaltung wird durch Instandhaltung durchgeführt (intern/ extern) von speziellen Instandhaltern durchgeführt.

Subject	Aufgabenanalyse
Question:	In welchem Umfang findet in Ihrer Instandhaltung im Vergleich zu den Instandhaltungsaufgaben eine Aufgabenanalyse statt?
Level 1	Keine Aufgabenanalyse wird durchgeführt.

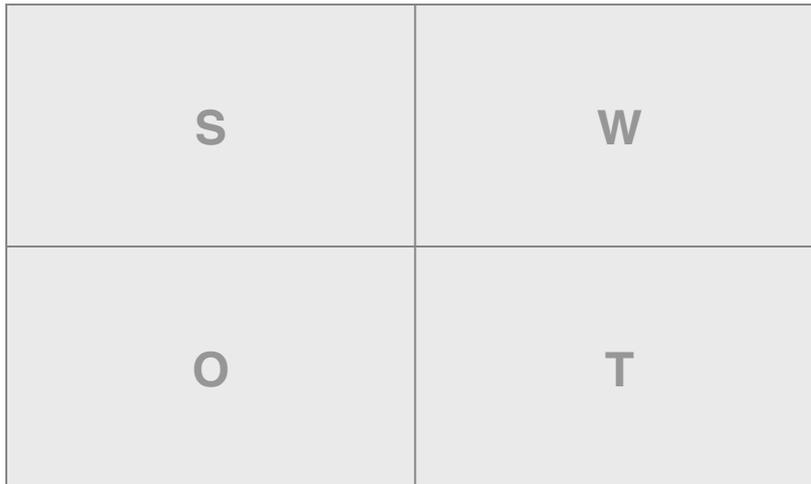


... unser Maintenance Audit Manager zur Identifikation Ihrer Potenziale

Situationsanalyse



- **Potentiale aufgezeigt**
- **Stärken erkannt**
- **Risiken bekannt**
- **Gefahren identifiziert**



...Instandhaltung mit System

Operation & Maintenance Management

Ausgangslage

- Vorhandenes Instandhaltungs-Planungs-System (IPS) wird nicht mehr unterstützt
- Neues Produkt vom System-Lieferanten nicht kompatibel

Ziel

- Ablösen des bestehenden IPS durch ein neues System im Werk A
- Neueinführung des Systems im Werk B in der Slowakei

Vorgehen

Analyse:

- Prozessanalyse mittels Audit Manager
- Grobkonzept für die Einführung des neuen IPS und Definition der Ziele für die Instandhaltung mittels Strategie Workshop
- Set-up Projektphasen (Software, Prozesse, Dokumentation, Work Order / Maintenance Plan; Material/Lager; Controlling)

Design/Implementierung:

- Software-Evaluation; Prozess-Reengineering
- Pilotierung des neuen IPS im Werk B
- Anschliessend Implementierung im Werk A

Resultate

- Evaluation der Software in 6 Wochen (SAP)
- Definition der neuen Prozesse in 2 Monaten
- System Customizing, Testläufe und Fine Tuning in 2 Monaten
- Aufbereitung der Daten: Werk B in 2 und Werk A in 3 Monaten
- Schulung und Einführung jeweils 1 Monat
- Einführung IPS im Werk B innerhalb von 8 Monaten und im Werk A 1 Monat später

...der Plan für die Umsetzung der Potenziale

Roadmap

