

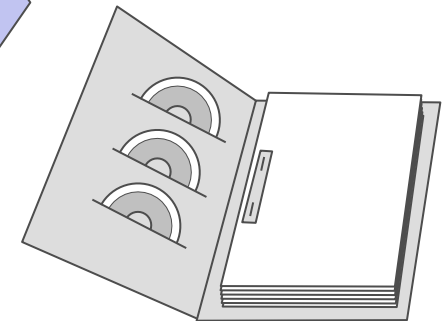
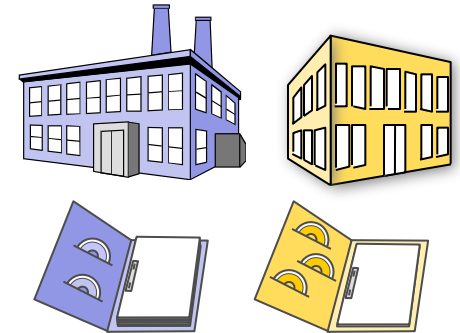
# Fit for Maintenance

Wir geben unser Know how weiter

- Strukturiertes Vorgehen
- Langjährige Erfahrung
- Grosses Netzwerk
- Moderne Methoden



- **Massgeschneiderte Lösungen, die von kompetenten Teams erarbeitet und eingeführt werden.**
- **Der "Standard,, wird situativ auf die Unternehmung ausgerichtet!**



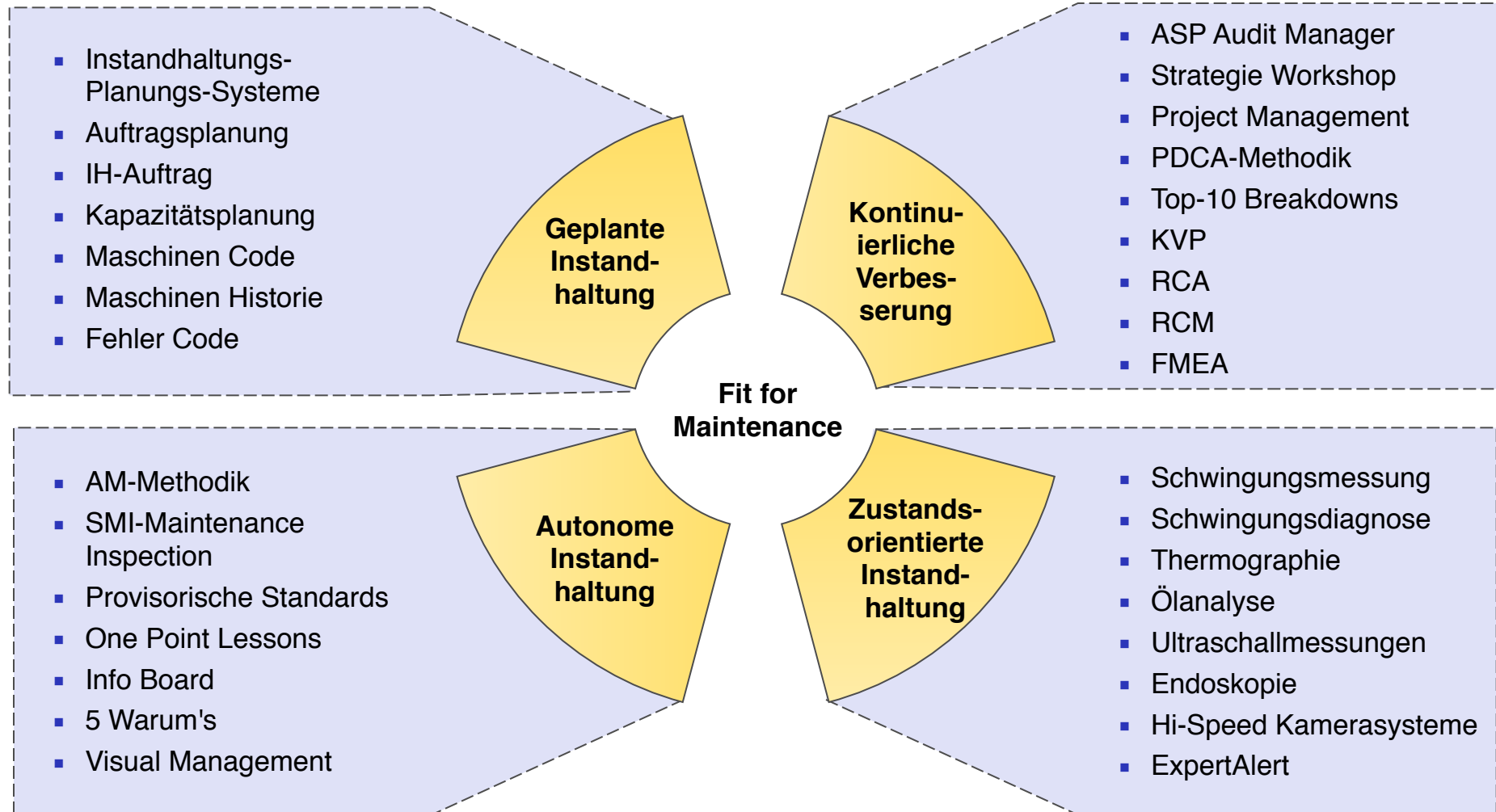
# ...damit Ausfälle ausfallen

## Der Ansatz

	Assesment	Businessplan Grobkonzept	Detailkonzept	Einführung Umsetzung	Optimierung der Prozesse
Aktivitäten	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assesment</li> <li>Potentiale analysieren</li> <li>Marktanalyse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strategie</li> <li>Zielsetzungen</li> <li>Messungen</li> <li>Controlling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definition der Prozesse</li> <li>Dokumentation</li> <li>Detailplanung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Personal-schulung</li> <li>Einführen der neuen Prozesse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definition KPI's</li> <li>Definition Messsystem</li> <li>Erstellen Reports</li> <li>Vergleich</li> </ul>
Resultat	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bericht als Grundlage für das Re-Engineering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grobkonzept</li> <li>Roadmap</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master Plan</li> <li>Zeitplan</li> <li>Management Dokumentation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tiefere Kosten</li> <li>Bessere Qualität</li> <li>Höhere Produktivität</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grundlagen für die Budgetierung</li> <li>Benchmarks</li> </ul>

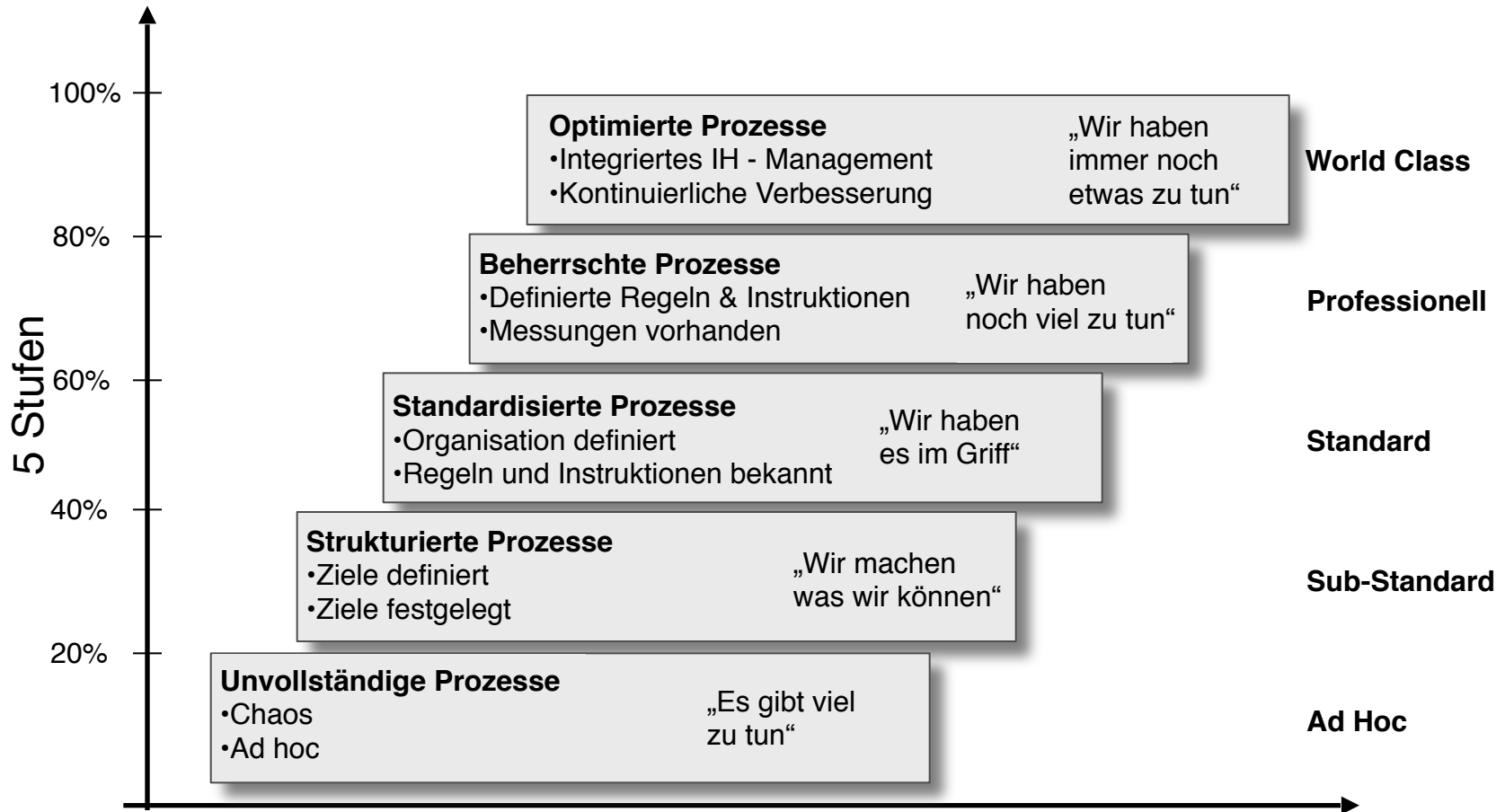
# Praxisorientierte Methodik und modulare Tools

## Die Maintenance Toolbox



# Das Reifegrad - Modell

## Wie funktioniert das System?



# Das Audit-System

Subject	Sauberkeit
<b>Question:</b>	Welchen Stellenwert hat die Sauberkeit der Anlagen in Ihrem Unternehmen?
Level 1	Wir haben die Notwendigkeit einer systematischen Grundreinigung der Produktionsanlagen und der entsprechenden Führungskräfte nicht erkannt.
Level 2	An einigen Produktionsanlagen ist eine systematische Grundreinigung bereits durchgeführt worden.
Level 3	Eine systematische Grundreinigung ist an allen relevanten Produktionsanlagen durchgeführt worden.
Level 4	Es sind darüber hinaus Maßnahmen zur Aufrechterhaltung der Sauberkeit der Anlagen ergriffen worden.
Level 5	Diese Maßnahmen werden regelmäßig wiederholt. Hierbei werden systematische Maßnahmen umgesetzt.

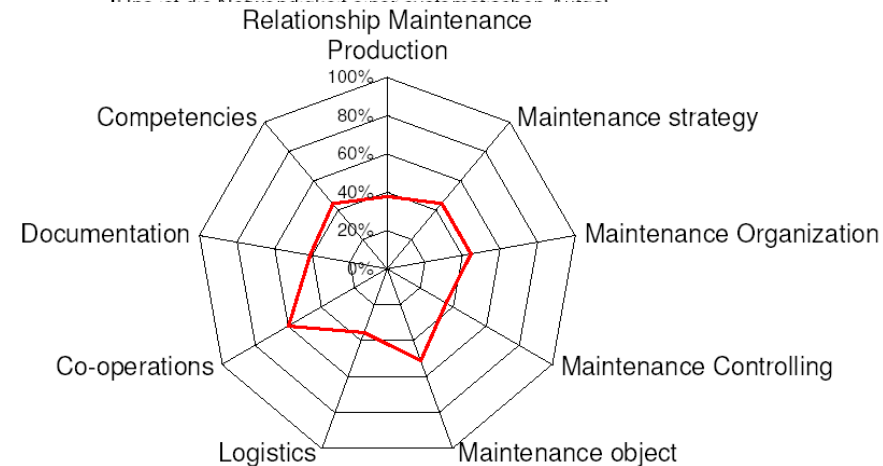
Subject	Strukturierung
<b>Question:</b>	Wie weit sind die Anlagen in Ihrem Unternehmen strukturiert?
Level 1	Die Bedeutung einer systematischen Anlagenstrukturierung für eine geplante Instandhaltung ist nicht erkannt.
Level 2	Wir haben Möglichkeiten einer Anlagenstrukturierung abgewogen und entscheiden sollen.
Level 3	Es existiert eine grobe Anlagenstruktur und erste Pilotanlagen sind bereits definiert.
Level 4	Wir haben eine konsistente Anlagenstruktur definiert und mehr als 50% der Anlagen sind nach dieser Struktur erfasst und IT-technisch abgebildet.
Level 5	Alle relevanten Anlagen sind nach unserer Anlagenstruktur erfasst und IT-technisch abgebildet.

Subject	Klassifizierung
<b>Question:</b>	Wie sind Ihre Anlagen strukturiert?
Level 1	Die Anlagen sind nicht nach einer systematischen Strukturierung gegliedert.
Level 2	Eine Klassifizierung der Anlagen ist in einem näheren Ausschlussverfahren durchgeführt worden.
Level 3	Eine Einteilung der Anlagen in Kategorien ist durchgeführt worden.
Level 4	Eine Klassifizierung der Anlagen ist durchgeführt worden.

Subject	Instandhaltungsstrategie
<b>Question:</b>	Welche Instandhaltungsstrategie wird in Ihrem Unternehmen angewendet?
Level 1	Die Anlagen werden grundsätzlich ohne Instandhaltungsmaßnahmen betrieben.
Level 2	Mangels Kenntnis der tatsächlichen Instandhaltungsmaßnahmen aus dem Anlagenführer wird keine Instandhaltungsmaßnahmen ergriffen.
Level 3	Instandhaltungsmaßnahmen erfolgen auf Basis von festen Intervallen (z. B. monatlich). Die Intervalle sind über den tatsächlichen Zustand der Anlage hinweggesetzt.
Level 4	Der Ausführungstermin für bestimmte Instandhaltungsmaßnahmen wird auf Basis des tatsächlichen Zustand der Anlage festgelegt.
Level 5	Notwendigkeit einer Instandhaltung wird durch ständige Überwachung der Anlagen erkannt. Durch ständige Überwachung wird der Zustand der Anlagen verfolgt und Instandhaltungsmaßnahmen rechtzeitig ergriffen.

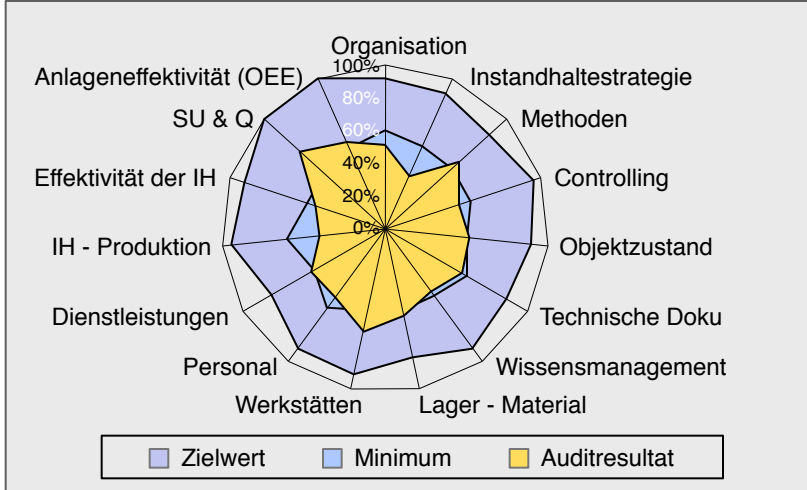
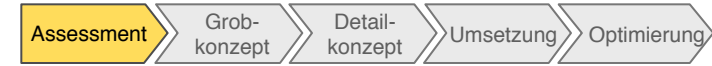
Subject	Organisationssystem
<b>Question:</b>	Wie sind in Ihrer Instandhaltung Aufgaben und Kompetenzen strukturiert?
Level 1	Aufsichtspersonen / Führungskräfte des Instandhaltungsbereichs sind nicht in der Instandhaltung und Dispositionen unterstellter Mitarbeiter in das Betriebsmanagement eingebunden.
Level 2	Instandhaltung ist auf gegliedert in fachorientierte Organisationseinheiten und in der Regel starker Personenabhängigkeit. Bestimmte Aufgaben sind bestimmten Führungskräften zugeordnet.
Level 3	Die Deckungsgleichheit von Aufgabe, Qualifikation, Kompetenz und Verantwortung ist gegeben. Aufgaben sind klar abgegrenzt. Mitarbeiter haben nur für ihre Aufgaben Verantwortung.
Level 4	Produktionsmitarbeiter führen einen Teil der Instandhaltungsmaßnahmen (z. B. komplizierte Reparaturen) durch (Stab-Linien-Service).
Level 5	Produktionsmitarbeiter führen alle Instandhaltungsmaßnahmen (intern/ extern) von speziellen Instandhaltern durch.

Subject	Aufgabenanalyse
<b>Question:</b>	In welchem Umfang findet in Ihrer Instandhaltung im Vergleich zu anderen Instandhaltungsmaßnahmen eine Aufgabenanalyse statt?
Level 1	Keine Aufgabenanalyse wird durchgeführt.

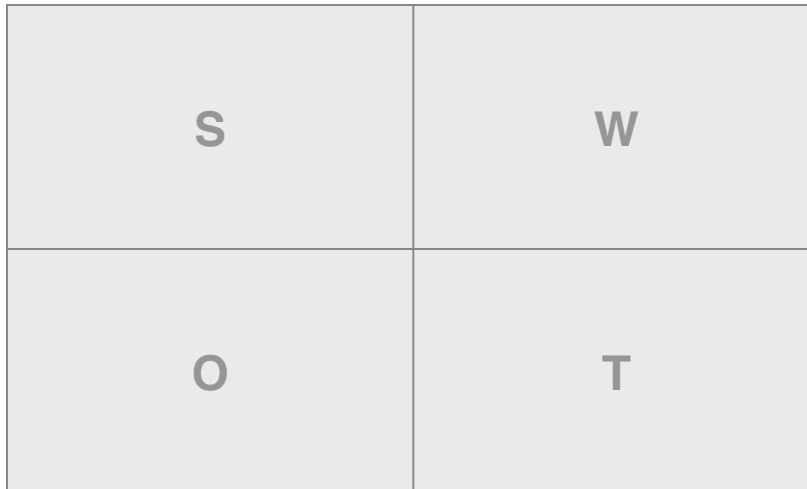


# ... unser Maintenance Audit Manager zur Identifikation Ihrer Potenziale

## Situationsanalyse



- **Potentiale aufgezeigt**
- **Stärken erkannt**
- **Risiken bekannt**
- **Gefahren identifiziert**



# ...Instandhaltung mit System

## Operation & Maintenance Management

### Ausgangslage

- Vorhandenes Instandhaltungs-Planungs-System (IPS) wird nicht mehr unterstützt
- Neues Produkt vom System-Lieferanten nicht kompatibel

### Ziel

- Ablösen des bestehenden IPS durch ein neues System im Werk A
- Neueinführung des Systems im Werk B in der Slowakei

### Vorgehen

#### Analyse:

- Prozessanalyse mittels Audit Manager
- Grobkonzept für die Einführung des neuen IPS und Definition der Ziele für die Instandhaltung mittels Strategie Workshop
- Set-up Projektphasen (Software, Prozesse, Dokumentation, Work Order / Maintenance Plan; Material/Lager; Controlling)

#### Design/Implementierung:

- Software-Evaluation; Prozess-Reengineering
- Pilotierung des neuen IPS im Werk B
- Anschliessend Implementierung im Werk A

### Resultate

- Evaluation der Software in 6 Wochen (SAP)
- Definition der neuen Prozesse in 2 Monaten
- System Customizing, Testläufe und Fine Tuning in 2 Monaten
- Aufbereitung der Daten: Werk B in 2 und Werk A in 3 Monaten
- Schulung und Einführung jeweils 1 Monat
- Einführung IPS im Werk B innerhalb von 8 Monaten und im Werk A 1 Monat später

# ...der Plan für die Umsetzung der Potenziale

## Roadmap

